

中层领导干部届满考核述职报告

学生就业指导处处长、校友工作办公室主任 梁建梅

在学校党委的正确领导下，我认真贯彻落实上级对高校毕业生就业创业工作、校友工作的总体部署，结合学校的实际，围绕促进我校毕业生充分就业、高质量就业的目标，团结处办全体员工，以身作则，勤奋工作，履行职责，较好地完成了工作任务，现将任职以来的工作汇报如下：

一、加强学习，提高政治素质和业务能力

大力推动处办学习型组织建设，完善处办政治理论学习和业务知识学习制度，倡导学而致用，用科学的理论指导工作实践。通过参加学校党委中心组学习和处办党支部政治理论学习会以及自学等，加强政治理论学习，贯彻党的十八大和十八届三中、四中、五中、六中全会精神和习近平总书记的系列重要讲话精神和治国理政新理念新思想新战略，坚持用科学的政治理论武装头脑，增强党性锻炼，坚定共产主义理想信念，坚定政治立场，与党中央保持高度一致，严守政治纪律和政治规矩。积极参加上级部门组织的业务培训，考取了全球职业规划师(GCDF)、职业指导师、SYB创业培训讲师等资格证书。加强处办人员业务知识学习制度，认真学习深刻领会高校毕业生就业创业工作的方针政策和

法规，加强调查研究，不断提高分析解决问题和驾驭工作的能力。

二、勤奋工作，狠抓落实，有效推进就业创业、校友的各项 工作

严格要求自己，抓好班子建设和团队建设，增强处办人员的事业心和责任感，积极营造乐于奉献，奋力拼搏，争创佳绩的氛围。在学校领导大力支持下，与各二级学院、职能部门、处办同事通力合作，积极采取新举措，组织开展一系列的工作，狠抓工作落实，确保就业创业工作、校友工作取得实效。

1、完善规章制度，提高科学管理水平。根据新形势的要求，组织修订就业创业、校友工作的规章制度，进一步规范办事流程，明确各岗位职责和工作要求。通过科学规范日常工作的开展，提高服务质量，切实为毕业生、用人单位和校友提供更贴心的优质服务。

2、加强队伍建设，推动就业创业指导服务从业人员专业化。积极创造条件，选送处办、二级学院负责就业创业工作人员参加国家、省、市组织的业务培训。四年来，共有43人次参加教育部举办的全国高校创业教育骨干教师培训班；23人次参加广东省教育厅举办的就业创业指导骨干人员培训班；9人次参加广东省教育厅举办的全球职业规划师、高级职业指导师、职业指导师培训班；35人次人参加省、市人社局举办的SYB师资培训班；49人次参加高校职业生涯规划教育TTT培训。

3、抓好课程建设，提升就业创业指导服务水平。落实教育

部、省教育厅的要求，加强《职业生涯规划与发展规划》、《就业指导》、《创业教育基础》三门课程建设，着力提升课程质量。积极发挥课堂主渠道，对学生普及职业生涯规划、就业创业指导的理论知识，倡导学生树立“学业与职业发展结合”的思想，刻苦学习，为日后参与社会竞争，顺利就业创业打下良好的基础。

4、推进创新创业教育实践活动，促进以创业带动就业。发挥竞赛的引领作用，组织学生积极参加“互联网+”大学生创新创业大赛、“加博汇杯”广东省大学生电商创业大赛，营造“大众创业，万众创新”的氛围。学校荣获“优秀组织高校奖”荣誉称号，优惠美创业团队获银奖，新元素、生科 F4 创业团队、健翼体育、墨匠文化传媒工作室、柑之如饴等获铜奖，“互联网+安全农产品溯源创新服务平台”等 33 个项目团队获优胜奖。推进“115”塔式创新创业教育模式，推荐优秀创业团队入驻大学生创业园，强化实践锻炼。近几年我校毕业生通过自主创业实现就业的人数不断增加，促进了以创业带动就业。和全校师生一道共同努力，学校获评广东省大学生创新创业教育示范学校荣誉称号。

5、组织举办职业辅导月和职业咨询活动，为毕业生提供个性化的指导服务。通过开展就业创业政策宣传、职业技能拓展、个案咨询、校友论坛、二级学院就业创业特色项目等内容丰富、针对性强的活动，使毕业生进一步了解就业创业政策，强化求职、创业技能，帮助毕业生解除疑惑，消除焦虑心理，树立就业创业

的信心。

6、积极拓展就业市场，畅通毕业生就业渠道。密切与生源地市、县教育局主管部门、人才服务机构和行业协会的联系，广泛收集用人单位人才需求信息，为毕业生提供更多的就业选择。编印毕业生情况简介，大力宣传我校的办学成效，广泛邀请用人单位招聘我校毕业生。近四年共有 2163 家用人单位来校现场招聘毕业生，拓宽毕业生就业选择渠道。

7、推进信息化建设，为毕业生提供安全、快捷、高效的服务。重视意识形态工作，完善就业指导网站建设，努力实现网络安全、信息共享的求职招聘平台。除传统的 qq 群、短信平台外，新建立了微信、视频招聘等平台，及时更新，将就业创业政策、用人单位的需求信息传递到毕业生，满足毕业生求职择业的需要。

8、组织实施就业精准帮扶工程，促进弱势群体就业。建立就业困难毕业生帮扶制度，加强与二级学院沟通，及时掌握全校毕业生就业最新动态，设立“就业困难学生”帮扶台帐。制定分类指导方案，组织开展“一对一”帮扶，分类开展政策咨询、技能培训、心理辅导、岗位推荐、求职补贴等服务，促进了弱势群体毕业生就业。

9、积极做好校友工作，促进校友资源为学校事业发展和毕业生就业创业提供更多的帮助。密切与省、市民政部门的联系和沟通，推进学校校友会注册工作，肇庆学院校友会于在 2015 年 1 月 28 日在市民政局成功注册。推动地方校友组织建设，搭建

各地校友与母校、校友与校友联系沟通的平台，促进学校事业、校友事业共同发展。聘请优秀校友担任就业创业导师，通过论坛、讲座、邮件等方式，指导在校学生就业创业。组织校友校园招聘，为毕业生提供了更多的优质岗位。培养在校生的校友情结，在应届毕业生中聘任校友工作联络员，明确他们的权利义务，为进一步推动校友工作奠定基础。

10、协助党委组织部做好二级学院党政班子成员带班以指导毕业生就业创业为侧重点的党建育才书记项目工作。发挥二级学院党政班子成员的榜样带头作用，推动全体师生员工关心支持帮助毕业生就业创业，成效明显。组织举办就业统计工作人员培训班，严格按照教育部“全国高校毕业生就业管理与监测系统”的填报要求，确保就业创业统计数据准确有效，近年来我校毕业生总体就业率均达98%以上。

11、开展就业创业工作研究，提升工作效率。参与《肇庆学院大学生创新创业教育体系平台建设研究与实践》课题研究，该课题获2014年广东省高等教育研究和改革重点项目。

12、做好治安综合治理、计划生育工作，积极完成学校交办的其他工作任务。

三、加强作风建设，廉洁自律，落实党风廉政建设责任制

按照中央关于改进工作作风、密切联系群众的“八项规定”和省委“实施意见”等文件精神，认真学习《关于实行党风廉政建设责任制的规定》、《党员领导干部廉洁从政若干准则》等规定

和有关廉政建设的读本，提高廉洁自律的意识，增强拒腐防变的能力。落实党风廉政建设责任制，履行廉洁从政职责，遵守党政领导干部廉洁从政的各项规定，坚持民主集中制，科学决策，公开办事程序，强化督促检查，从源头上杜绝腐败的产生，没有利用职务和工作之便谋取私利。

四、不足和努力方向

回顾任职以来的工作实践，我较好地履行了岗位职责，取得了一定的工作成效。但也存在着许多不足的地方，如理论水平仍需进一步提高、创新意识仍需进一步增强等。今后要更加严格要求自己，不断加强学习，增强党性修养和宗旨意识，提升服务毕业生就业创业、服务校友的能力，在工作中不断总结，积极探索促进工作取得实效的新途径、新举措，争创佳绩，为推进我校毕业生就业创业、校友工作迈上新台阶，为实现学校建设特色鲜明的高水平应用型综合大学贡献力量。

中层领导干部届满考核述职报告

学生就业指导处副处长、校友工作办公室副主任 徐锦海

四年来，本人思想端正、注重学习、服从领导、工作认真刻苦，业务能力大大提高，完成了任期目标任务。现就任职以来在德、能、勤、绩、廉等方面作简单总结：

一、在“德”方面的表现

一直来注重加强自身的思想品德修养，注重学习马列主义、毛泽东思想、社会主义建设理论体系和党的“十八大”会议精神，特别是党的十八届三中、四中、五中、六中全会精神，“四个全面”战略布局，以及习近平总书记系列重要讲话精神，同时参加干部在线学习。最近，又认真学习宣传习近平总书记对广东工作作出的重要批示精神。通过多种形式的学习，能深刻领会大会精神和理解把握当中的政治内涵与精神实质，把自己的思想高度统一到党中央。有了统一的思想认识与较高的思想素养做基础，才能真正提高工作效率和服务水平。自觉增强政治意识、大局意识、核心意识、看齐意识。服从学校大局，一切围绕学校党委在第三次党代会上提出的工作目标开展各项工作。时刻对标先进模范人物，要求自己做一名有利于工作、有利于家庭、有利于社会的品德优良的人。

二、在“能”方面的表现

在就业指导处、校友办工作的初期，由于对就业工作不熟悉，自己能够主动学习相关文件、政策法规及运作程序等业务，通过学习，很快适应了新的工作。2014年初参与修订了处办的规章制度汇编，对处内工作分工提出的合理化建议，使各自职责任务更加明确，提高了工作效率。在就业课程建设和师资队伍建设过程中，自身积极参加到师资培训当中，取得了创业培训（SYB）课程师资培训班合格证书、高校就业指导师证书。2015年底参加了北京首届创业教师高级研修班学习。使自己能进一步熟悉就业工作为助推就业工作找到支点。2016年参加教育部高校教师支部书记“两学一做”网络培训示范班学习，并取得结业证书。通过学习培训，使自身组织协调各方面工作的能力得到进一步提升。

此外，个人还承担多项科研任务，在落实教育综合改革中，在处办内部提倡积极参与科研活动，积极申报科研项目。其中《肇庆学院大学生创新创业教育体系平台建设研究与实践》获2014年广东省高等教育研究和改革重点项目，开创处办参加科研活动的先河。2017年参与申报《广东省创新创业课程建设》项目。自身参与的市级课题《鼎湖山紫背天葵快速繁殖技术研究及产业化示范》项目，于2014年5月获肇庆学院科技突出贡献三等奖；自然科学省级课题《鼎湖山紫背天葵的生物学特性及其种质资源库建设》项目，在2014年7月通过了结项验收，成果登记为国内领先水平（粤科鉴字[2014]76号）。

三、在“勤”方面的表现

我分管处办校友工作同时兼顾就业的部分工作，始终保持着饱满的精神状态，严格遵守学校各项规章制度，积极主动配合主要负责人的工作，追求工作效率。2015年5月兼任处办党支部书记工作，每项工作都做到有计划、有措施、有总结。平时注重工作调研、注重与部门及同事之间的工作沟通，工作中较为注意任务的轻重缓急，具有强烈的责任感与较强的执行力，上级交办的任务一定按时完成。

四、在“绩”方面的表现

在校友工作中，通过长时间的深入细致调研，于2015年初，肇庆学院校友会成功注册，把困扰多年的校友会合法化问题得以解决。2015年5月成立了肇庆学院惠州校友会，各地校友工作也在有序推进。如梅州的兴宁、鼎湖在紧锣密鼓地搭建校友会的架构，时机成熟可以成立地方校友会。怀集、深圳、云浮等地已做了前期工作。近日肇庆学院香港校友会以及端州区校友企业家联盟也在积极筹办中。2014年亲自抓网页工作，肇庆学院校友网于2014年5月全面改版升级。2017年4月着手启动校友微信平台建设，使其成为学校与校友沟通的平台、是反映学校与校友面貌的最为直接的宣传窗口。

此外，还积极推动实习基地建设与开展校企业合作，四年来分别在广州、深圳、中山、东莞、云浮创建了9个教育、创业就业实践基地，为学生的就业创业提供更多的帮助。同时利用学校

方面的资源与技术力量，为校友企业解决生产中遇到的技术难题，如湛江市的三沐园林公司苗木繁育基地、广州昊天园林公司等生产技术难题得到破解。在切实帮助校友企业提高经济与社会效益方面取得了明显成效。

党建工作取得一定成绩，通过一系列的组织生活和党员活动，提升了党组织的凝聚力，在日常工作中发挥了党员的先锋模范作用及支部的战斗堡垒作用。2015年发展了一名党员、2016年发展一名入党积极分子。支部被评为2015年先进基层党组织，实现了处办在“创先争优”活动中零的突破。

2016年广东省创新创业教育示范学校创建工作中做了大量工作，通过大家的努力，我校获批成为第三批“广东省大学生创新创业教育示范学校”，为学校争得了荣誉。积极参与组织策划学校举办的历届大学生创业大赛，在各单位的积极配合下，收到预期效果。积极支持组队代表肇庆学院参加广东省“加博汇杯”电商创业大赛，通过全处人员共同努力，特别是指导老师精心指导，我校代表队不负众望，取得多个奖项的优异成绩，为学校争得了荣誉。

在内部管理中，以目标管理为准则，常常提醒、督促、落实处办的各项工作，规范建档，实行规范化管理。在目标管理考核中，由于平时重视积累，资料齐全，档案整理规范，迎检工作细致，核心指标可控部分获得了满分，总体成绩较好。

五、在“廉”方面的表现

一直以来都洁身自爱，反对贪污腐败，没有因工作收受他人礼物与钱财的行为，真正做到廉洁自律，克己奉公。

根据《肇庆学院关于开好 2014 年度党员领导干部民主生活会的通知》精神，深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，以“严格党内生活，严守党的纪律，深化作风建设”为主题，认真贯彻执行中央八项规定及我省实施办法有关精神、坚决反对“四风”、持续抓好整改落实，自觉维护党的团结统一，在思想上、政治上、行动上同党中央保持高度一致，联系自己的思想和工作实际，查找自己存在的问题和不足，分析单位和个人存在的风险点，制定防范措施。并对个人存在问题的原因进行了更深层次的剖析，达到了自我教育、自我提高、自我完善、修正缺点、增强了党性，干干净净做人。

在肇庆学院开展党的群众路线教育实践活动以来，我作为学生就业指导处校友办班子成员，认真学习理论，不断提高业务水平。先后学习了党的“十八大”四中全会精神、习近平总书记系列重要讲话读本、反腐倡廉 2014 教育读本、党章等理论文献，结合党的群众路线教育实践活动围绕“四风”存在问题，对照整改措施落实情况，活动中已做过详细汇报，本人及其家属均没有违纪和腐败问题。

六、存在的问题和努力方向

在实际工作中自己还存在着很多不足，如思想还不够解放，理论水平还不够高，工作还不够大胆。

今后要加强理论学习，加强与班子成员、二级学院的深入沟通，努力提高工作水平，努力改变一切不能适应工作的做法，实实在在把工作重点落实到推进校友工作发展，确保在作风建设上取得实际成效，提高干部群众的满意度。特别是作为领导干部，在工作生活中要带头讲大局，讲团结，讲奉献，带头创造佳绩，带头服务校友、服务学校、服务社会，积极发动校友为学校作贡献。带头遵纪守法，带头宏扬正气，传递正能量。要以党的“十八大”精神为指引，以科学发展观为统领，继续做“两学一做”的践行者，认真深入开展理论学习和业务学习，积极投身“解放思想 实干兴肇”教育实践活动中，深入学习领会习近平总书记对广东工作作出的重要批示精神。围绕学校的中心工作，加大对校友工作的研究的投入，发扬优点，克服缺点，努力把就业创业工作和校友工作推上新水平。切实贯彻落实学校第三次党代会提出的建设特色鲜明的高水平应用型综合大学，为加快学校的转型发展作出积极贡献。