

中层领导干部届满考核述职报告

党 委 委 员

党委办、院长办主任

朱为鸿

发展规划处 处 长

2013年6月学校中层干部换届，我担任学校党委办公室主任、校长办公室主任、发展规划处处长职务。四年任职期间，不断加强政治理论学习和专业能力培养，努力提高行政管理能力和组织协调能力，增强岗位意识和执行力，认真履行职责，适应高等学校发展的新常态和新要求，创造性开展工作，较好完成了各项工作。四年来的年度考核均为称职，现从德能勤绩廉几方面总结如下。

一、加强中国特色社会主义理论体系和习总书记系列重要讲话精神学习，认真开展“两学一做”，不断增强四个意识和党性修养，努力提高政治理论素质。

我认真学习党的十八大和十八届历次全会精神，深入学习习总书记系列重要讲话，深刻领会四个全面的战略布局，提高政治理论水平和思想觉悟，用党的理论武装头脑、推动工作。重温《中国共产党章程》，增强党性修养，强化公仆意识，树立中国特色社会主义的理论自信、制度自信和道路自信，努力补足精神之“钙”。深刻领会四个全面的战略布局和十三五教育事业发展规

全国高校思想政治工作会议精神，牢固树立政治意识、大局意识、核心意识和看齐意识，提高了政治理论水平和政策水平。深入开展“两学一做”教育活动，学习《中国共产党章程》《中国共产党廉洁自律准则》《中国共产党纪律处分条例》《关于新形势下党内政治生活的若干准则》和《中国共产党党内监督条例》，进一步增强党性修养。

2014年9月-10月，我参加了为期两个月的广东省委党校县处干部培训班学习，系统学习了马克思主义经典原著、中国特色社会主义理论体系和党的方针政策，进一步提高了自身的党性修养和理论水平。2015年12月，我参加了为期一周的中国井冈山干部学院理想信念教育培训班，接受了井冈山精神和革命理想信念教育，进一步提高了自身的党性修养和理想信念。2016年10月，我参加了省教育工委的五大理念培训班，接受了系统的关于教育发展理念的培训，对高等教育改革发展有了更加深入的认识和理解，进一步提高了自身政治理论水平。认真学习《关于进一步加强和改进新形势下高校宣传思想工作的意见》等文件和会议精神，努力践行社会主义核心价值观。

二、适应学校发展的新要求，树立法治思维和规矩意识，增强依法依规办事的自觉性，提高组织管理能力。

近几年，高教改革与发展进入深水区，呈现新常态，高等教育全面深化综合改革进入关键期，学校全面完成“十二五”规划，制定了“十三五”发展规划，要求办公室以新常态的思维，来把握学校改革发展的着力点，适应学校发展的新要求。我努力强化政治意识、创新意识和法治思维，创新工作方法，发挥团队功能，

提高办公室工作效率和专业化水平。主动调查研究，做到耳聪目明；认真研判工作，理清工作思路；加强宏观协调，提高行政管理能力；强化工作规范，大力推进制度建设；加强协同合作，增强办公室资源整合能力；改进工作方式，提高管理协调和服务水平。特别是面对依法治校的工作要求，全力推进学校法制建设和现代大学治理体系，成功申报广东省依法治校示范校。

我努力建设好工作团队，提高办公室工作专业化水平。工作中做到主动学习和调查研究，理清工作思路，注意提高行政管理能力和宏观协调能力；重视通过制度建设实现工作规范化；加强协同合作和沟通，增强办公室资源整合能力；适应形势发展要求，主动把握高校改革发展的新形势，按照竞争性分配和扶优扶特扶强的管理改革要求，勇于创新、善于协同、敢于争先，办公室工作能力显著提高。

三、恪尽职守，切实改进工作作风，发挥带头作用，超额完成了岗位目标和工作任务，为学校发展做出了积极努力。

我按照岗位职责和办公室的工作要求，主动工作，甘于奉献，协同创新，发挥团队优势，高质量完成岗位目标和各项工作任务。任职四年来，学校获得省市共建高校、广东省应用型转型试点高校、大学生创新创业示范校等称号做出了努力和贡献，学校 2016 年获得广东省依法治校示范校称号。

1、发挥枢纽和参谋助手作用，做好以文辅政工作，为学校改革发展提供优质服务保障。我充分发挥统筹和带动作用，通过“两学一做”教育活动增强大家的协作意识和担当精神，大力改进综合服务、沟通协调、制度建设、督办落实、党务校务公开等

工作，以昂扬的精神面貌投入工作，确保学校创新强校、审核评估、依法治校等工作取得好成绩。无论是公文处理、会议安排、信访、公务接待，都高质量完成，统筹协调、以文辅政为学校发展提供有力保障。不断改进工作效率和服务质量，各项重大活动顺利进行。

2、依法治校工作有序开展，肇庆学院章程建设任务基本完成。按照依法治校要求，学校制定了依法治校示范校建设方案，不断推进依法治校工作。主持章程的起草工作，按照章程建设工作安排，完成《肇庆学院章程》并经教育厅核准。按照党委统一部署和工作计划，结合群众路线整改方案，组织完成了学校制度性文件的废改立工作。启动了法律顾问制度建设，已经完成法律顾问团的组建和相关制度建设相关工作，正在开展自查和自评。同时，规范办公室工作，制定了工作流程图和办事指南，建立了校务公开和信息公开专栏。

3、做好“十三五”规划编制工作，推进协同创新体制机制建设，创新强校工作取得有效进展。为学校顶层设计建言献策。根据《肇庆学院章程》全面修订学校规章制度，落实法律顾问制度，推进依法治校。编制学校十三五事业发展规划和专项规划，参与制定学校转型发展方案和省市共建协议，开展创新强校工程建设和考核自评工作，参与教师教育改革、审核评估和创新创业教育示范校评估等工作，为学校的快速发展和上新台阶做出了积极贡献。我作为创新强校办副主任，配合分管领导积极主动开展工作，拟定了《肇庆学院创新强校工程建设规划》、《肇庆学院资源共建共享实施意见》等一系列文件，并大力推进项目建设，历

年度考核成绩居同类院校前列。

4、加强与兄弟院校的交流，协助理事长做好地方院校协作会的日常工作。我校是地方院校协作会理事长单位，秘书处设在我校，负责协作会的日常事务和联络工作。我作为地方院校协作会副秘书长，具体负责秘书处的运转，沟通协调有关协作会的发展工作。四年来，组织召开了协作会四年的理事长会议和四届大学校长论坛，推动校际之间的交流，扩大了我校在全国同类院校中的影响。

5、积极从事教学和学术研究活动，完成了专业技术四级岗的工作任务。我承担全校公共选修课《中国文化概论》和《教育哲学》的教学工作，每学年完成2个班的教学任务，认真备课和研究教学内容，不断改进教学方法，注重课堂交流和互动，教学效果较好。积极参加高等教育学会等学术团体的活动，与高等教育学术界有较多的交流和合作，并开展高教研究和学校发展专题研究，四年来，完成了广东省高等学校人文社科项目《基于公民教育的大学公共社区建设》的研究工作，承担广东省教育科学重大项目《大学治理结构变革中的书院制改革》，公开出版《大学文化创新与组织发展》，参编《中国文化概论》，公开发表学术论文多篇，参与多个学术会议，组织了全国第一届书院制学术会议，完成了专业技术四级岗位的考核要求。

四、认真开展“三严三实”和“两学一做”教育活动，严格遵守《关于新形势下党内政治生活的若干准则》，认真执行“八项规定”，做到讲纪律、懂规矩，增强拒腐防变能力。

我认真学习廉洁自律有关规定，严格要求自己，开展廉洁教

育。认真落实一岗双责，做到讲纪律、守规矩、廉洁自律。贯彻中央“八项规定”，坚决与“四风”作斗争，克服官僚主义、形式主义、主观主义和奢靡之风，发扬艰苦奋斗优良传统，提高经费使用效率，做到遵纪守法、勤俭节约和高效使用。

我自觉学习有关财经纪律和学校财务规定，做到按制度办事，规范行使权力，经费审批按制度执行。负责学校公务用车等经费的审批，注意按规范使用专项资金，严格按审批程序，做到项目清楚、使用合理、审批规范。建立规章制度和工作流程，做到项目经费使用合理高效，为工作开展提供经费保障。同时，做到定期通报财务情况，自觉接受大家监督。自觉贯彻民主集中制，重大事项集体决策，广泛征求大家意见，推进信息公开和处务公开。

当然，工作中还有许多需要改进的问题。如存在深入教学科研开展调研不够，敢于担当精神需要加强等。今后的工作中要进一步改进工作作风，深入开展调查研究；增强开拓创新意识，不断提高办公室的工作水平和服务质量。

中层领导干部届满考核述职报告

党办、院办副主任 田 华

本人是在上一届届中，即从 2011 年 10 月底开始担任党办、院办副主任的，至今已经有 6 年时间。在这 6 年时间里，特别是在这一届的四年中，我分管的工作经历着全方位的改革。可以说，2013 年十八大之后，在公务接待、公务用车、会议管理等各项工作中，改革力度最大、改革最深入，所受到的关注度最广泛，所接受的监督最严格，所承受的压力也是史无前例地大。所有改革措施的推进，总会触动一部分的利益格局，总会让既往的做法和习惯，经历不一样的变革和革新，在这个变革中也总会出现改革后和改革前的思想和行为的激烈碰撞、摩擦、磨合、习惯。而在这个过程之中，感受最深切的莫过于亲历改革前沿、为一系列改革制订方案、措施的人。而我就是万分幸运地成为了这样一个亲历者。

一、德：讲政德、无私欲、正义凛然

为人要讲道德，为官要讲政德！古语有云：志忍私情，然后能公。心无私欲，自然会刚；无邪曲，自然会正。做人襟怀坦荡，一心为公，做事自然会认真负责，敢于担当；反之，如果做人投机钻营，私心过重，心口不一，当面一套背后一套，如何能在群众中树立威信，如何让人信服？孔子曰：“政者，正也。子帅以正，孰敢不正？”因此，在我的道德观中，始终秉承着真诚、正

直、正气，要求别人做到的自己首先做到，我总觉得“心底无私天地宽”，无私才能无畏，无畏才敢担当，做事情就是要有铁肩担道义的勇气和气魄！虽然在这一届任期上，因为我的原则，因为我的不灵活，因为我的坚持，在公务接待、办公用房、公务用车改革中得罪了很多人的，也会被人诟病：专断、霸道、暴躁、管得太严，但是，我觉得，这一任，我对得起我分管的工作、对得起我自己的良心、对得起领导和同事，同时觉得，严格管理是符合三严三实和全面从严治党的要求的，我也将一如既往地坚持本我，遵循我自己内心的声音。

前段时间工作忙，没有在家庭微信群和朋友圈发动态，年逾八旬的老爸给我发来微信询问缘由，我告诉老爸工作忙压力大，老爸给我发微信这样鼓励我：“你好好干，注意身体，任何事情只要努力争取，不要勉强，放松压力，尽力了就是奉献。”这就是我们家家风的传承！一个老党员父亲给党员女儿的教诲。

二、能：炼沟通、重细节、统筹协调

6年的行政领导工作经验，让我在繁复的日常工作中，磨炼了统筹协调处理各项事务的工作能力：沟通联系、迎来送往、待人接物、食宿安排、车辆调度、人员配备、分工协作、会场布置等等，每一件事情都要经过若干次的你来我往、沟通协调，很多时候，几件事情连轴转，还要统筹兼顾，前后关联，以免发生冲突。每个工作任务从接收到策划，到制订工作方案、到任务布置下达、最后到任务执行的全过程，我基本上都全程参与，考虑每个环节的细节，已经习惯站在学校全局和整体的层面考虑每一项活动安排，调配各职能部门人员，分工协作，打好团体仗。同时，

也在不断锻炼自己创新工作方法的思维，思考着通过现代化技术手段提高工作效率。今年在公车改革过程中，就积极推进了公务用车网上 OA 申请审批流程。

三、勤：在其位、谋其政、亲力亲为

在这一届上，我除了担任办公室副主任一项职务之外，同时兼任机关分工会主席，还担任过党办、院办支部书记，由于教师发展中心普通话课程老师人手少，在教学上还坚持每周上一次课，在上课的同时也能在教学一线了解学生的学习动态、体验理解教学一线老师的辛苦和诉求，主要是能更好地在行政管理中服务教学这个中心。在我从政的道路中，就是从最微小的打杂事情开始做起的，当了部门领导，并不能完全放手将自己在上级领到的工作任务，全部下派到自己的部下去做，不能只当指挥官！这一点，从我上任之日就十分明确。工作中，我始终认为，自己没有亲身体验过、没有做过，就不能真正全面掌握工作的要点、核心，也不能总结工作中的经验、教训从而进一步推进工作再上一个新台阶。因此，亲力亲为，与大家一起协同工作、并肩作战，是我所推崇的工作态度，只有自己勤力，身边人才会更加勤力，这是我一贯遵循的工作原则。因此，无论我从事的什么岗位，我都身先士卒，从最小的事情开始做起，掌握每件工作事务的全过程，有了亲身经历就能够在以后的工作中总结经验教训、改进工作方法、提高工作效率，这样才能促进工作的提升。办公室工作杂，到办公室，我就养成了做好每天工作记录的习惯，2013 年至今已经记录了 3500 多条工作记录。平均每年都有 800 条左右。由于身兼多责，让我的工作显得特别忙碌与充实。

四、绩：献小我、顾大家、再创辉煌

我认为，应该完全将自我融入到学校这个大家庭中，将个人的工作和事业放到学校大的事业和发展洪流中去。个人在工作中的努力是微不足道的，能在学校取得的荣耀中发挥一点儿自己的余热、奉献一点点力量，对于我来说，是值得庆幸的，也是十分光荣和自豪的。

1. 办公室副主任工作：办公室的工作很多时候也是要大家通力合作的，2013年以来，我参与了学校的大大小的改革和重要活动，各项活动都是冲在最前沿。小到兄弟院校的来访交流、各种会议的安排，大到为争取学校各项荣誉的进校考察，比如参与了教育部就业50强典型示范高校进校考察工作；参与了省教育厅、教育部教育工作司组织的各种级别及高规格的工作会议，如校长论坛、教师发展中心工作推进会、全国书院制学术研讨会议，省教育厅的卓越教师协同培养专题研讨会，海峡两岸数学高峰论坛等；学校的怀集、封开、广宁、德庆等几个创新试验区的洽谈及改革工作；与广州大学联合培养硕士研究生，与粤桂合作特别试验区共建发展战略研究院，汽车工程研究院的合作，创新强校工作及应用型人才培养体系实施方案等工作，审核评估、依法治校示范校、创新创业示范校等等。每一次学校的重大改革和创新工作中都有我们背后的默默付出和协调保障作用。

十八大之后，还参与了一系列改革文件的起草工作：如《肇庆学院关于改进工作作风、密切联系群众的实施办法》、《肇庆学院校级定编车辆和定编司机管理细则》、《肇庆学院公务接待管理暂行规定》及修订、修订《肇庆学院办公用房及设施设备配置标

准与使用规范》、《肇庆学院关于公务用车制度改革方案》、《肇庆学院公务车辆管理规定》等。从这些文件来看，这一任对我所分管的公务接待、办公用房、公务用车、会议安排等工作正在进行着全方位深入的改革。

很荣幸，2015年在大家的支持下，年度考核获得优秀等次。

2. 党支部书记工作：我从2013换届后，担任党支部书记到去年6月。这期间，也是加强党的建设最重要的几年，经历了群众路线教育实践活动，经历了落实中央八项规定，坚决反对四风教育活动，经历了三严三实以及全面从严治党等主题教育活动，每一项活动都按照规定动作做好认真剖析，开好民主生活会，在大家共同努力下，我们党办、院办支部在2014年6月获得了先进基层党组织。2016年个人获得学校优秀党务工作者称号。

3. 机关分工会主席工作：接任机关分工会主席一职以来，我积极配合学校工会工作，带领机关400多名工会会员，积极参与学校的各项文体活动，关心困难会员。多次在学校运动会上获得团体总分第一名和优秀组织奖。个人也连续获得优秀分工会主席荣誉。

以上的成绩都是在集体中大家共同努力取得的，我也希望在学校今后工作再创辉煌的过程中我能再添一把力。

五. 廉：不浪费、守规矩、清正廉洁

2013年十八届三中全会全面深化改革，2014年十八届四中全会全面推进依法治国，2015年十八届五中全会制定十三五规划，2016年十八届六中全会全面从严治党。从八项规定到六项禁令；从《党政机关厉行节约反对浪费条例》到《党政机关国内

公务接待管理规定》；从中央国家机关的公务用车制度改革，到事业单位和国有企业公务用车制度改革；从《关于新形势下党内政治生活的若干准则》到《中国共产党党内监督条例》，这场转型期的纵深式的改革，让原有的政治生活发生了重大的变化，也让固有的行为处事方式经历着前所未有的转变。

厉行节约是我尊崇的办事原则，把学校、把办公室当做我家一样，在工作中坚决反对铺张浪费，力求整合资源，管好我经手的每一次接待、每一个司机、每一趟公务用车。改革后制定了相关的管理制度，力求严格执行制度，让权力关进制度的笼子里。虽然，在转型过程中，难免出现新做法和固有的思维方式及做法的碰撞、摩擦，但是我依然顶着宁可我得罪人、我吃亏，也尽量做到执行政策一视同仁。对明显不符合公务接待规定要求的，有好几个领导都能做到自掏腰包支付费用，当然，也包括我自己。这一任，我觉得我是做到了讲政治守规矩，廉洁自律的。

六. 在改革进程中关于担当的一点想法

习总书记反复强调：“有理想、有担当，国家就有前途，民族就有希望”“担当大小，体现着干部的胸怀、勇气、格调，有多大担当才能干多大事业”。担当就是责任，不怕担风险、不怕担责任、不怕得罪人、不怕遭非议，大公无私，为了党的事业敢闯敢拼，敢作敢为，默默无闻，甘愿奉献！这才应该是一个共产党员干部该有品格！一个单位应该推崇的精神！应该树立的正气！如果谁都不敢批评，不愿批评，不敢负责，不愿负责，大家都充当没有是非原则的和事佬，那这个单位将没有任何希望！而作为领导，如果遇到了敢于担当的下属，应该感到庆幸，对于敢于担

当的行为要予以肯定、鼓励，领导也要为敢于担当的下属担当！遇到下属工作中的失误或者意见分歧，不能“口诛笔伐、落井下石”，挫败担当者的工作积极性！而要在一个集体中扬正气才能树威信，否则就会造成敢于担当的人，因为没有领导为他担当而走入不再愿意担当的恶性循环中。

七、小结

党办、院办副主任的这个职位很扎眼，大家都认为这是权力中心，但是权力越大所担当的责任也就越大，工作做得好领导觉得是应该的，工作有一点点细节上的疏漏或者不满意就会被人永久记住，这种记住也将在对你这个人的认同感与否上打上深深的烙印。在这六年的工作中，我深切地感受到了，感受过劳累后的快乐，感受过掌控全局的豪迈，感受过领导信任的眼神，感受过同事间理解的微笑，当然也感受过责备非议后的心酸.....但是，我依然感谢这六年的锻炼和磨砺，她让我心智更成熟，让我懂得了更多的人情世故，让我学到了在其他地方学不到的东西。感谢陪我一起度过人生中这段最美好时光的你们，感谢一直在背后给我力量的你们，感谢给予我榜样示范的所有领导们！

本人届满考核自评考核等次：合格。

中层领导干部届满考核述职报告

党委办、院长办副主任 邵新顺

本人于2014年6月27日任职肇庆学院党委办公室、院长办公室副主任，2016年6月任党办院办党支部书记。根据分工，协助主任分管文字、秘书、机要保密、校务公开、依法治校、印信管理工作，分管秘书科、法规科。任职三年来，以“不越位、不缺位、不错位”为基本职责要求，以“服务好、管理好、发展好”为基本工作追求，将习近平总书记要求党委办公室人员做到的“五个坚持”作为最高标准，尽忠职守，积极构建团结和谐的同事关系，努力营造奋发向上的工作氛围，在学校领导和办公室主要领导的关爱和指导下，在全体同事的大力支持和帮助下，较好地完成了任职岗位所赋予的各项职能。现从德、能、勤、绩、廉五方面总结如下。

一、德

努力培养崇高的政治品德，坚持绝对忠诚的政治品格。坚持深入研究马克思主义和中国特色社会主义理论，坚持学习党的十八大、十八届三中、四中、五中、六中全会精神，积极参加党的群众路线教育实践活动、“三严三实”专题教育活动以及“两学一做”学习教育，坚持四项基本原则，坚持改革开放；及时学习领会习近平总书记系列重要讲话精神，在思想上、政治上、行动上与以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，不断增强政治意识、核心意识、大局意识和看齐意识，坚定理想信念、政治

立场，严守政治纪律和政治规矩，严守工作秘密，不断提高政治素质和理论修养，锤炼坚强的党性。

贯彻落实党的教育方针，坚持立德树人的根本任务。努力在文字材料中贯彻体现党的教育方针政策，密切关注中央关于改革开放的重要举措，深刻领会教育领域综合改革的精神实质，紧跟高等教育改革动向，认真领会学校发展战略和工作部署，以求真的精神、勤恳的态度、严谨的文风，及时体现在文字材料中，将新的发展理念和社会主义核心价值观作为基本理念贯穿于各项工作中，将“特色鲜明的高水平应用型综合大学”建设目标体现在各项工作中。

树立崇高职业道德，提高思想道德修养。坚持实事求是的思想路线和工作方法，端正职业态度，切实做到爱岗敬业、坚持原则，诚实守信、办事公道，服务群众、奉献社会。不断提高个人修养，以“团结、奋进、求实、创新”的肇庆学院人精神严格要求自己，与人为善、关心下属，严以律己、宽以待人，不断增强团队意识、服务意识、责任意识和底线意识。

二、能

努力提高认识事物分析事物的能力，坚持高度自觉的大局意识。在日常工作中坚持以学习、进步、提高为根本追求，坚持马克思主义的辩证唯物主义和历史唯物主义方法，努力提高理论修养、政治素质和宏观视野，努力提升政治敏感性和分析判断能力，切实提高分析问题的准确性、预见性、周密性、条理性，努力提高语言文字能力、综合协调能力、领导管理能力、应急处置能力，并体现在具体工作中，带动和促进了工作水平的全面提高。

强化专业技术和管理能力，努力形成个人能力特征。通过不断钻研、参加培训、虚心请教，对所分管工作能够得心应手，能够将领导安排的各项工作做到提前准备、高效完成。工作中，努力锻炼自己的决断意识、计划能力，务求精益求精、善作善成。努力追求创造性的开展工作，积极构建并完善工作流程，前瞻意识、参谋意识逐渐增强。不断增强执行力，及时将教育综合改革措施和领导意图反映在所负责的各项工作中，促进了学校各项工作的顺利开展。

三、勤

严格遵守组织纪律，坚持极端负责的工作作风。认真学习领会中央关于全面依法治国的重要决定，深刻理解中央“四个全面”的战略布局，全面检查自己在做人、做事上是否做到了“三严三实”，在言行上时刻增强党员的身份意识，严格自律，不断强化法治意识、组织观念和务实精神。坚决服从组织安排和领导决定，努力克服自由主义和个人主义，多请示、多汇报、多提建议，以高度的责任感和事业心，全身心地投入到工作中，增进了班子凝聚力和办公室的集体友谊，促进了工作的开展。

严格遵守工作纪律，坚持无怨无悔的奉献精神。工作积极主动，兢兢业业、勤勤恳恳。发扬“五加二、白加黑”的连续工作精神，随时做好工作准备，一丝不苟、任劳任怨。注重发扬团队精神，以身作则；充分发扬民主，虚心听取意见，群策群力做好分管工作。严格保守工作秘密，维护领导集体形象和学校整体形象。践行群众观点和群众路线，落实从群众中来到群众中去的工作方法，力戒脱离群众、高高在上；将理论学习、调查研究密切

结合，力戒坐而论道、纸上谈兵；时刻反省自己，虚心接受批评，促进工作水平全面提升。

四、绩

努力提升文字水平。认真细致地研究十八大以来教育领域综合改革的方针政策，深刻领会习近平总书记对广东“三个定位、两个率先”的重要批示，以及“四个坚持、三个支撑、两个走在前列”的重要批示精神，深刻领会肇庆市“两区引领两化”、“东融西联、产业强市”以及建设连接大西南枢纽门户城市的发展战略，积极参加“解放思想、实干兴肇”和基层党建提升年活动，将地方经济建设发展与学校的转型发展、培养应用型人才紧密结合，以改革创新的精神体现在学校创新强校、省市共建、审核评估、示范校创建等各项文字工作中。

认真完成各项日常工作。做好党委会、校长办公会会议的准备、记录及会议纪要的起草、编发工作。做好了校内外公文处理、印发的指导、审核工作。指导做好了学校党政印信、两办印信、校领导名章、法人代码证书的管理审核工作。做好了学校机要、保密管理工作，完成学校工作计划、总结、报告以及重要会议材料等各类文稿的起草、审稿、把关等工作；做好了规章制度建设及规范等有关工作；按照学校党委和机关党委的部署，做好了党支部的各项工作。

顺利完成各项重点工作。任职以来，顺利完成了群众路线教育实践活动、第三次党代会、教代会、“三严三实”专题教育、“两学一做”、“解放思想、实干兴肇”、基层党建提升年等重要活动中学校领导布置分配的任务；协助做好了“十三五”发展规

划、本科教学审核评估、省市共建、《肇庆学院章程》建设、创新创业教育示范校创建等工作。牵头负责依法治校示范校创建工作，学校在2016年被广东省教育厅评选为“依法治校示范校”。

五、廉

落实中央八项规定精神，坚持廉洁自律的道德操守。坚持发扬党的三大优良作风，严格落实“六项禁令”和各项禁止性规定。工作中，时刻以一名优秀共产党员的标准严格要求自己，做一名纯粹的人，脱离低级趣味的人。能够做到心怀坦荡，相信群众、依靠群众，力求起到模范带头作用，力戒庸懒散怠。坚持八小时以内和八小时以外同样严格要求自己，没有不健康的业务爱好，能够自觉抵制不健康行为，遵纪守法、克己奉公、廉洁自律。

坚决反对“四风”问题，强化“三严三实”作风。认真遵守上级纪委和学校各项规定，认真阅读《反腐倡廉教育读本》和《习近平谈治国理政》，深刻学习两个《准则》和《条例》，增强“为民、务实、清廉”意识，严格落实党风廉政建设责任制和“一岗双责”，践行承诺，持之以恒克服“四风”问题，开展严肃的批评与自我批评，思想境界和廉政素质得以提升。认真对照习总书记“严以修身、严以用权、严以律己，谋事要实、创业要实、做人要实”的要求，时刻检点和反省自己，保持了共产党员谦虚谨慎、不骄不躁、艰苦奋斗的良好形象，做一名合格的党员。

人民群众是历史的创造者。任职以来，有了办公室全体同志的帮助和支持，我才能较为圆满、顺利地完成岗位职责要求和领导交办的各项工作任务。但是，工作中仍然存在一些不足；如对文稿的审核还不够严谨细致，出现一些技术性错误；对同事和下

属关心不够，主观性较强；压力较大时存在焦躁情绪等等；还需进一步发扬极度负责的工作作风和无怨无悔的奉献精神，认真整改，努力提高工作质量和水平。

中层领导干部届满考核述职报告

发展规划处副处长 彭云飞

本人自2015年1月借调到2016年5月被学校党委正式任命担任发展规划处副处长以来，围绕德、能、勤、绩、廉等方面，不断加强自身学习与修养，勤勤恳恳工作，廉洁奉公，较好地履行了岗位职责。

一、提升了政治思想觉悟

二年多来，我按照学校的部署，以深入学习实践科学发展观活动为契机，认真学习邓小平理论和习近平的重要论述，学习贯彻十八届各全会精神及党的方针、政策和有关法律法规，努力提高自己的思想素质，不断改造自己的世界观、人生观和价值观，树立坚定的共产主义信念，使自己在思想上、行动上和党组织保持高度一致；有较强的党性原则和工作原则，在利益诱惑面前，始终保持清醒头脑，不为所动；在荣誉面前，正确对待，真诚谦让，不图名利，不谋私利，不搞小团体和厚此薄彼，凡事公开、公平、公正；在工作中能与大家和睦相处，团结协作，做到大事讲原则，小事讲风格；主动接受大家监督，能清清白白做人，会干干净净做事，始终保持了一个普通共产党员的本色。

二、提高了工作能力

为了能更好的完成本职工作，我认真学习办公室的各项规章

制度,学习与岗位密切相关的专业知识,并虚心向其他同志学习,在工作中做到平时注意积累,随时摘记与业务有关的文章和资料,拓宽自己的工作思路,完善自己的知识结构,不断提高自身业务水平。适应学校应用型转型发展,一方面,我加强和地方政府与企业的合作,深入行业企业,尽快熟悉、了解肇庆经济社会发展现状;另一方面,我加强理论学习和研究,深入研究地方本科院校应用型大学转型发展的理论与实践,对我校的转型发展有了一定的认识。这些努力,对履行发展规划处的工作起到了良好的支撑作用,也提高了履行本职工作的能力。

三、工作比较勤奋

我自身有很强的改革创新精神和开拓进取意识,有较强的真抓实干精神,遇到困难和问题不推诿、不转嫁、不绕圈、敢碰硬,我把自己的主要精力全部用在发展规划处的各项工作上,对自己高标准,严要求,务实勤勉。每天的工作安排得有条有理,抓大放小,抓了重点,难点,集中突破解决紧要问题。服从分配,以大局为重,以学校的利益为重,不计较个人得失,较好地处理了个人利益与集体利益的关系,尽心尽职很好地做好了本职工作。对于学校领导交办的工作,我经常自觉加班加点都要按时完成,比如15年暑假,为了迎接创新强校考核工作,我加班了近半个月;对于事关学校发展的工作,我一丝不苟,尽职尽责高质量完成。

二年多来,我没有出现过耽误工作、影响工作的事情。

四、为学校成绩取得贡献了一份力量

在这二年多里,学校取得了转型发展示范校、本科教学审核

评估、省市共建、创新强校考核等良好成绩，我非常荣幸参与了这些工作。我一直认真的坚守在工作岗位上，都尽力把它干好，努力做到自己满意、领导放心。具体来说，主要干了以下几类的工作：

一是参与 15\16 年广东省“创新强校工程”考核迎评工作，学校取得了“创新强校工程”考核的良好成绩，在“创新强校工程”考核中打了翻身仗。其中，16 年学校“创新强校工程”考核获得了 67.26 分，在同类院校中排名第 5 的好成绩。

二是参与了学校章程的制定工作。学校章程制定是一项艰巨而又细致的工作，从前期调研、起草、修改到正式通过，前后数 10 次易稿，工作量非常大。

三是参与组织实施教学单位“创新强校工程”考核工作，积极配合制定了学校目标考核体系，出台了教学单位“创新强校工程”考核指标体系及其考核办法，参与了教学单位“创新强校工程”考核工作，评选出了教学单位“创新强校工程”成绩，极大地推动了学校创新强校工作。

四是参与完成了学校“十三五”规划编制工作。在开展大量调研的基础上，先后多次组织校内外专家对学校“十三五”总规划、8 个专项规划和 15 个教学单位的分规划展开论证，很好地保证了规划的质量和效果。同时，按质按时向教育厅报送了基本建设规划。

五是参与了“省市共建”工作。从“省市共建”协议书撰写到制定实施方案，我都贡献了一份力量。

六是参与谋划推进了和广东省科学院合作共建大数据研究

院。从建设方案到协议书，我都全程跟踪参与。目前进展顺利，为下一步推进大数据研究院工作打下了良好的基础。

七是参与本科审核性教学评估自评报告撰写、“依法治校示范校”申报材料撰写和“广东省本科高校应用型转型示范校”申报方案，为学校这些成绩的取得做出了一定的贡献。

八是作为学校高层次人才，积极履行服务地方经济社会发展的业务，先后完成了横向项目多个，尤其是主持完成的“西江人才计划”，更是得到了各方好评，为学校争得了荣誉。

九是参与谋划肇庆市人才驿站委托我校运营工作，得到了市委组织部与学校领导的高度评价。

五、注重廉洁自律

本人能认真对照党风廉政建设责任制的要求，努力加强自身建设，做到廉洁自律，较好的完成了党风廉政建设责任制的各项任务目标。

强化学习，不断增强拒腐防变的能力。加强党风廉政建设，既是改进机关作风的需要，也是加强自身修养，提高拒腐防变能力的需要。因此，本人始终坚持以学习自警自励，以学习提高自我，以学习增强贯彻执行党风廉政建设的自觉性和坚定性。一是加强理论学习，树立正确的世界观和方法论，提高自身的政治素养；二是加强法律法规知识的学习，在认真学习中央、省、市、校关于加强党风廉政建设指示精神的基础上，本人能自觉加强对法律法规知识的学习，以党纪党规规范自己的言行，用法律政策指导各项工作；三是加强科学知识学习，认真学习现代科学与时事政策，把握时事动态和政策方向，增强业务知识，不断提

高自己的业务水平和工作能力，增强工作的原则性、系统性、预见性和创造性，保持了健康向上的人生追求和廉洁敬业的工作作风，树立了全心全意为师生服务、诚心诚意为学校谋利益、兢兢业业做一个教师的意识。

从严要求，真正做到廉洁自律。其身正，不令则行；其身不正，虽令不从。在落实党风廉政建设责任制工作中，本人能始终对自己高标准、严要求，率先垂范，以身作则。严格按照党风廉政建设责任制的要求来约束自己的一言一行。认真贯彻落实上级廉政建设指示精神，自觉遵守领导干部收入申报制度。八小时之外，严格按照有关规定参加社交圈、生活圈和娱乐圈，自觉维护党在群众中的良好形象。加强思想道德修养，保持积极向上的生活情趣，做到自重、自省、自警、自励，自觉抵制拜金主义、享乐主义、极端个人主义的侵蚀。